

DIRECTEUR DE PROGRAMME · TRANSFORMATION DIGITALE · BÂTIMENTS INTELLIGENTS

VISION · LEADERSHIP · ANALYSE & SYNTHÈSE · PROFONDEUR · PRAGMATISME · INNOVATION

PROFIL

Directeur de programme et consultant senior avec plus de 20 ans d'expérience dans la livraison de transformations complexes en services financiers, énergie, aérospatiale et pharmaceutique. J'apporte plus que l'exécution technique — j'apporte la capacité de lire les dynamiques profondes d'une organisation, de restaurer l'alignement affaires/TI, et de gouverner des programmes depuis leur logique sous-jacente plutôt que leurs symptômes de surface.

Chez Desjardins, j'ai repris un programme bloqué — 5 M\$+ dépensés sans résultats, plusieurs chefs de projet en épuisement. J'ai rétabli la gouvernance, redonné l'autorité aux affaires, redessiné l'architecture solution et livré le premier go-live double-module TRIRIGA de Desjardins en novembre 2023.

Mon avantage distinctif : Maîtrise de Philosophie (Sorbonne) couplée à une expertise IT approfondie. Je pense les systèmes avant de les configurer. Je pratique l'Agile comme une conviction — livrer vite et bien, documentation utile uniquement, intelligence collective réelle.

EXPERTISE

DIRECTION DE PROGRAMME

- Gouvernance et redressement de programme
- Agile (SAFe, Scrum) — livraison rapide
- Intelligence collective : daily scrums
- JIRA · MS Project — animation Scrum
- Budget, planification, risques, parties prenantes
- Livraison bout en bout — business case à go-live

ANALYSE D'AFFAIRES

- Plan d'investissement technologique
- Business case, sélection système, RFP
- Cartographie et analyse d'écart des processus
- Architecture solution
- Sélection d'intégrateur

CONDUITE DU CHANGEMENT

- Analyse des parties prenantes et d'impact
- Navigation des enjeux politiques et organisationnels
- Stratégie et plan de communication
- Coaching, formation, adoption

RÉALISATIONS CLÉS — DESJARDINS IMMO 360 (2022-AUJOURD'HUI)

Desjardins — Programme IMMO 360

5 M\$/AN · 2022-AUJOURD'HUI

DIRECTEUR DE PROGRAMME — IBM TRIRIGA & BÂTIMENTS INTELLIGENTS | BANQUE

- Reprise d'un programme en échec — 5 M\$+ dépensés sans résultats, plusieurs chefs de projet en épuisement. Reconstruction gouvernance, rééquilibrage affaires/TI, refonte architecture solution
- Sélection IBM TRIRIGA en remplacement d'Archibus/Tagetik — choix de l'intégrateur JLL, lancement agile double-module simultané
- Premier go-live double-module TRIRIGA (Baux + Occupation) — livré dans les délais, novembre 2023
- RPA données énergétiques (juil. 2025) · Qualité données occupation (juil. 2025) · Capital Projects (nov. 2025) · Migration DB2→AWS (sept. 2025)
- En cours : montée de version TRIRIGA · Migration IBM MAS (M-REF) · Appel d'offres GMAO · Intégration BMS bâtiments intelligents

AUTRES RÉALISATIONS NOTABLES

Budget 5 M\$/an IMMO 360

15-25 M\$ BNC Energo

7 M\$+ Airbus

3-6 M\$ BNC Colibra

🏆 Prix meilleur consultant — Logica Paris, 2011

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Kâ Expertise

2019 —
AUJOURD'HUI

CONSEIL · MONTRÉAL

FONDATEUR & PDG

Cabinet de conseil — formulation du problème racine avant toute décision stratégique. Intervention en amont du processus décisionnel pour que les organisations résolvent le bon problème avant de lancer l'exécution.

BNC

2017 — 2022

BANQUE · MONTRÉAL

DIRECTEUR DE PROJET SÉNIOR — SCRUM MASTER

Direction de programmes complexes — Fenergo (15-25 M\$), Colibra (3-6 M\$), RASA IA, Chaîne de valeur financement. Gouvernance multi-équipes dans un environnement hautement hiérarchique.

ENI

2016 — 2017

ÉNERGIE · PARIS

DIRECTEUR DE PROJET SÉNIOR

Reprise en catastrophe après cinq chefs de projet successifs. Salesforce/Pardot, refonte organisationnelle DSI, audit Ernst & Young — réduction tickets de production de 600 à 25.

BDC / Clients multiples

2013 — 2016

MULTI-SECTEUR ·
MONTRÉAL

ANALYSTE D'AFFAIRES SÉNIOR & DIRECTEUR DE PROJET

Plans d'investissement technologique et sélections ERP — Pharmascience, Halo Pharma, EBC, Groupe Océan, Paladin Labs et autres clients multi-secteurs. Budgets entre 1 M\$ et 2 M\$.

CGI · ENGIE · AIRBUS

2007 — 2011

MULTI-SECTEUR ·
PARIS

CONSULTANT EN MANAGEMENT

Mandats auprès de grands groupes internationaux — Airbus (7 M\$+), fusion SUEZ/ENGIE (32 applications, 20 consultants), RATP, Alstom, Shell/Butagaz. Prix meilleur consultant — Logica Paris, 2011.

ENGIE · EDF · ALLIANZ

2003 — 2007

ÉNERGIE · ASSURANCE
· PARIS

DIRECTEUR DE PROJET & CONDUITE DU CHANGEMENT

Oracle EBS déploiement Savelys/ENGIE (Projet Gazelle), stratégie de communication EDF pour la gestion des déchets nucléaires de haute activité, intranet AGF Outre-mer Allianz.

FORMATION

Maîtrise de Philosophie

UNIVERSITÉ LA SORBONNE, PARIS
2002

Master en Communication

IICP, PARIS
2003

Licence de Physique

UNIVERSITÉ JUSSIEU, PARIS
1998

Prépa Math Supérieur

CHAPTAL, PARIS
1994

LANGUES

● Français — Langue maternelle

● Anglais — Bilingue

INTÉRÊTS

Philosophie & Spiritualité · Trading · Débats politiques · Football & Course · Surf · Famille · Voyages · Lecture, Écriture, Musique, Cinéma

OUTILS & TECHNOLOGIES

IBM TRIRIGA	IBM Maximo (MAS)	ServiceNow	JIRA	MS Project		
SAP ECC6	Oracle EBS	Salesforce	Collibra	Fenergo	AWS	RPA
RASA	Teams · Office 365	SAP CRM · IS-U · PS · FICO	Mercury Quality Center			
Sciforma	DocuSign · Pardot	Visio				

SECTEURS D'ACTIVITÉ

Banque	Aérospatiale	Énergie & Utilities	Pharmaceutique	Immobilier
Transport	Assurance	Fabrication	E-Commerce	Fonction publique
Ingénierie				